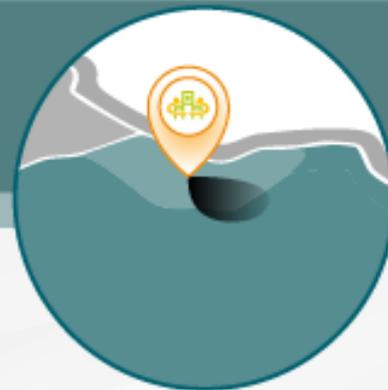


2025

**JORNADAS REGIONALES DE
FARMACIA HOSPITALARIA**

REGIÓN AMBA

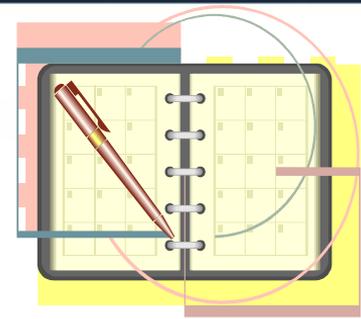


"Hacia una Farmacia Hospitalaria Eficiente, Sustentable e Innovadora: Gestión Estratégica en el Entorno Actual"

AGOSTO 2025

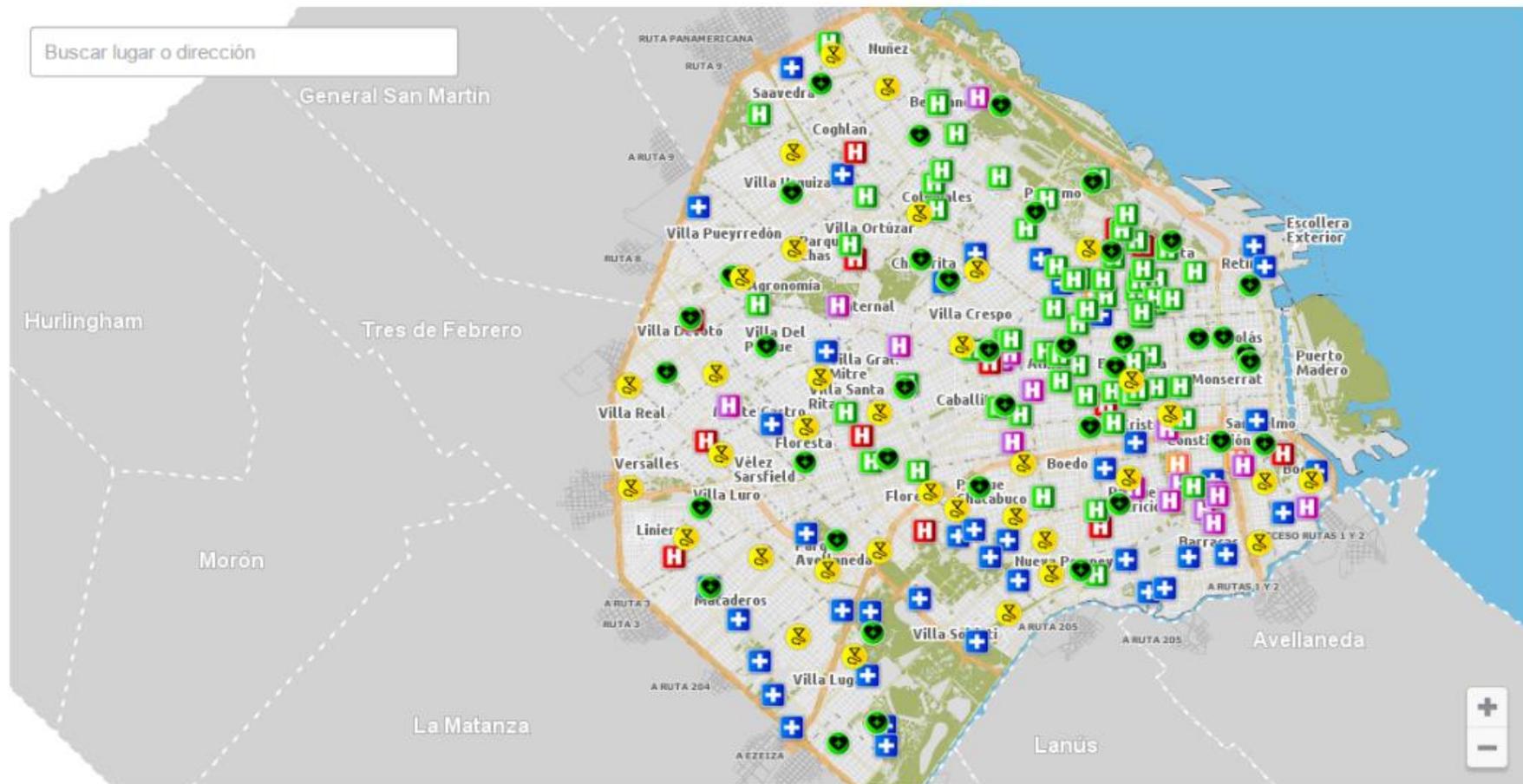
"Farmacia Hospitalaria en CABA: desafíos estructurales y estrategias para una gestión eficiente e integrada"

Farm. Estela Izquierdo



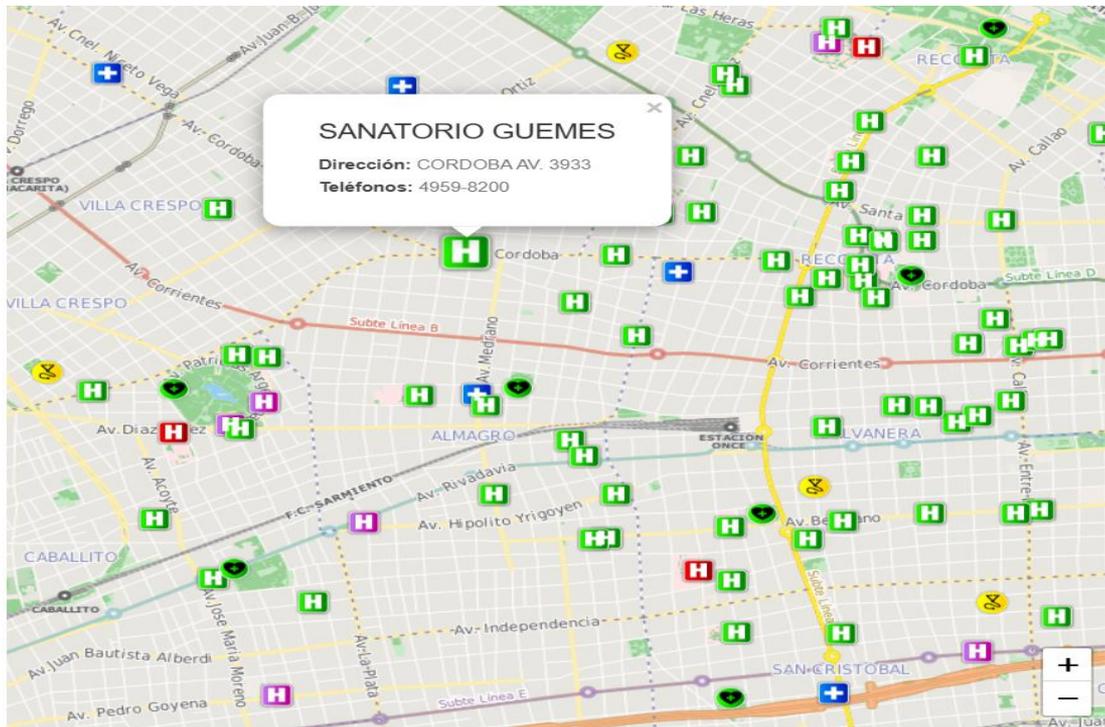
- Contexto y caracterización del sistema en CABA.
- La Farmacia Hospitalaria.
- Integración de Personas, procesos y tecnología.
- Impacto del uso de la Tecnología en Salud.

Encontrá los Hospitales, Centros de Atención Primaria (CeSAC), Centros Médicos Barriales (CMB) y Estaciones Saludables más cercanos a vos.



 Hospital de niños  Hospitales privados  Hospitales especializados  Hospitales de agudos  CESAC  Centros Médicos Barriales  Estaciones saludables

El mapa interactivo de la salud | Buenos Aires Ciudad - Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires



<https://buenosaires.gov.ar/noticias/el-mapa-interactivo-de-la-salud>



CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL SISTEMA EN CABA

- Red de hospitales diversos: generales, especializados, pediátricos.
- Farmacias hospitalarias con distintos niveles de informatización y tecnologías.
- Roles del farmacéutico: logístico, clínico, formativo, gestor. docencia e investigación, seguridad del medicamento y calidad, entre otros.



Principales desafíos estructurales

- Gestión de insumos y medicamentos en entornos de alta complejidad (presupuestos, dificultades en compras, abastecimiento, control, entre otros).
- Trazabilidad e interoperabilidad limitadas.
- Tensiones entre las tareas clínicas y administrativas.
- Tecnología: financiamiento, infraestructura y capacitación.
- Dotación de personal insuficiente.



Fortalezas de las instituciones de salud con internación de CABA

- **Alta** cantidad de presencia de **centros de referencia** y “**alta complejidad**” en pocos km².
- CABA **concentra la mayoría** de los establecimientos **privados con internación** del país. Del total nacional, una proporción significativa corresponde a CABA.
- En CABA se ubican **instituciones** que funcionan como **derivación nacional/regional**.
- **Densidad de camas y servicios por habitante, superior** al promedio.
- **Formación, docencia e investigación** más concentradas.
- **Sistemas integrados** en un solo gobierno local (menos fragmentación)
- CABA depende de una única jurisdicción para su red pública (Ministerio de Salud de la Ciudad), con herramientas de gestión unificadas (p.ej., Historia Clínica Electrónica impulsada desde 2016 y un registro para instituciones públicas y privadas).



Debilidades de las instituciones de salud con internación de CABA

- **Desigualdad territorial** (norte–sur): lo que sugiere **brechas de acceso/calidad** dentro de la propia Ciudad.
- **Problemas edilicios** en áreas críticas.
- **Cuellos de botella** en **R.R.H.H.** (enfermería y otros RR.HH. críticos)
- **Demanda interjurisdiccional** que tensiona guardias.
- **Interoperabilidad clínica incompleta.**

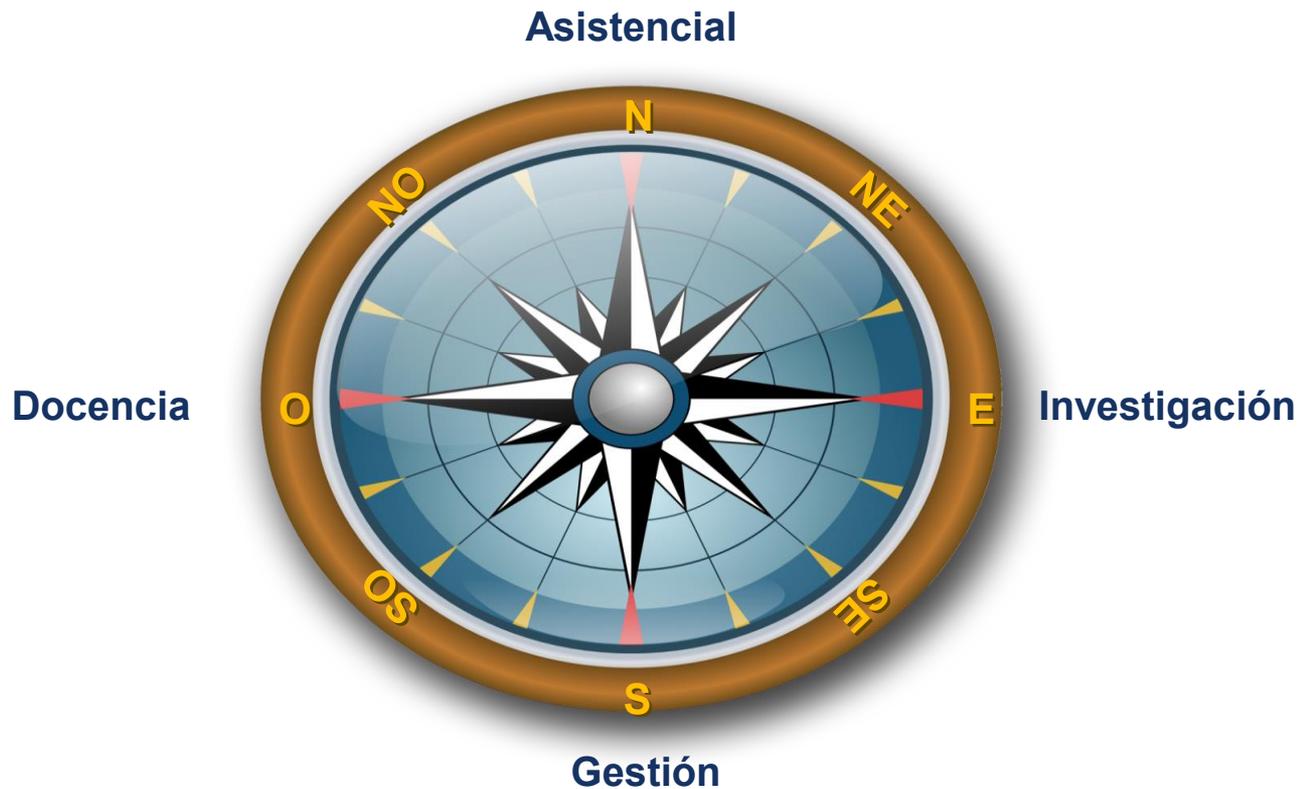


Evolución de la FH

- La farmacia hospitalaria en el siglo XX ha tenido una **importante expansión y especialización**.
- En el siglo XXI tuvo un avance **exponencial** en lo referido a la **Tecnología e Integración**.
- La evolución de la farmacia hospitalaria refleja un camino hacia una integración cada vez mayor en el **equipo de atención de salud**, con un **compromiso** firme hacia la **seguridad, eficacia y calidad** del **tratamiento farmacológico** en el entorno hospitalario.



Ejes principales de la FH





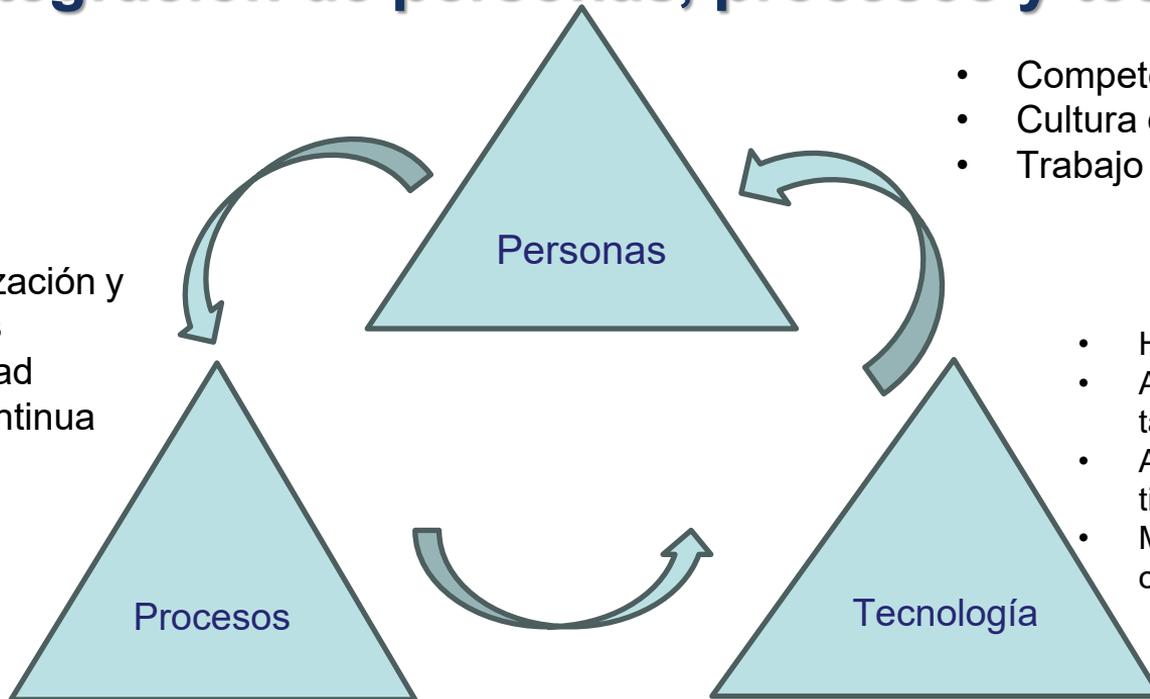
Innovación en los procesos

- Historia Clínica electrónica.
- Prescripción electrónica asistida.
- Validación electrónica.
- Registro electrónico de administración de medicamentos.
- Sistemas automatizados y robotizados de almacenamiento y dispensación de medicamentos.
- Herramientas de trazabilidad .
- Herramientas de integración de la organización.



Integración de personas, procesos y tecnologías

- Estandarización y protocolos
- Trazabilidad
- Mejora continua



- Competencia y formación
- Cultura de seguridad
- Trabajo clínico colaborativo

- HCE, CPOE, BCMA
- Automatización, analítica y tableros
- Alertas y medición en tiempo real.
- Mejora en la eficiencia operativa

“Objetivo común: resultados clínicos , seguridad del paciente, eficiencia operativa y valor para el sistema.”



Estrategias para SFH

Eje	Iniciativa	Objetivo	Acciones clave
Personas	Dotación clínica basada en carga real	Alinear RR.HH. a la demanda	Calcular FT en relación con el vol. de act. asistencial del SF, número de pacientes asistidos, áreas desarrolladas y categorización del establecimiento
Personas	Competencias y cultura de seguridad	Reducir variabilidad y errores	Plan de formación (conciliación, PROA, onco/estériles, alto riesgo); simulacros de doble chequeo
Procesos	Conciliación de medicación en ingresos/egresos	Evitar errores de transición	Protocolos por riesgo, plantillas HCE, roles claros con clínica
Procesos	PROA fortalecido	Mejorar uso de antimicrobianos	Guías locales, auditoría y feedback, alertas clínica-lab
Procesos	Trazabilidad punta a punta	Seguridad + control de desvíos	Estandarizar del pedido a la administración; lote-vencimiento y cadena de frío



Estrategias para SFH

Eje	Iniciativa	Objetivo	Acciones clave
Procesos	Mezclas estériles seguras	Riesgo ↓ en onco/IV	Flujos unidireccionales, validación gravimétrica/volumétrica, auditorías
Tecnología	BCMA (escaneo en administración)	“5 derechos” en cama	Pulsera-paciente + fármaco + usuario; integraciones con HCE/CPOE
Tecnología	CPOE con soporte clínico	Prescripción segura	Sets por patologías, dosis ajustada, alergias/duplicidad
Tecnología	Analítica y tableros	Gestión en tiempo real	Tablero diario: ocupación, TPT prescripción→administración, consumos, PROA



Conclusión

- **Personas** bien formadas + **Procesos** estandarizados y medidos + **Tecnología** que integra y previene = **Pacientes más seguros, recursos mejor usados y menos inequidad.**



Para finalizar

"Al embarcarnos en esta era de transformación tecnológica, recordemos que **cada innovación, cada avance en automatización e inteligencia artificial**, no solo optimiza nuestro trabajo en el sector farmacéutico, sino que también **refuerza** nuestro **compromiso más profundo**: mejorar la **salud** y el **bienestar** de cada **paciente** que **confía** en nosotros. La tecnología nos cambia, pero nuestra **misión permanece inalterable.**"

ChatGPT 4

14-04-2024



GRACIAS

por su atención

eizquierdo@sg.com.ar
estelaizq@hotmail.com